

# ¿Cómo medir la paz?

## Monitoreo y Evaluación de Procesos de Transformación de Conflicto



# ¿Cómo podemos medir...?

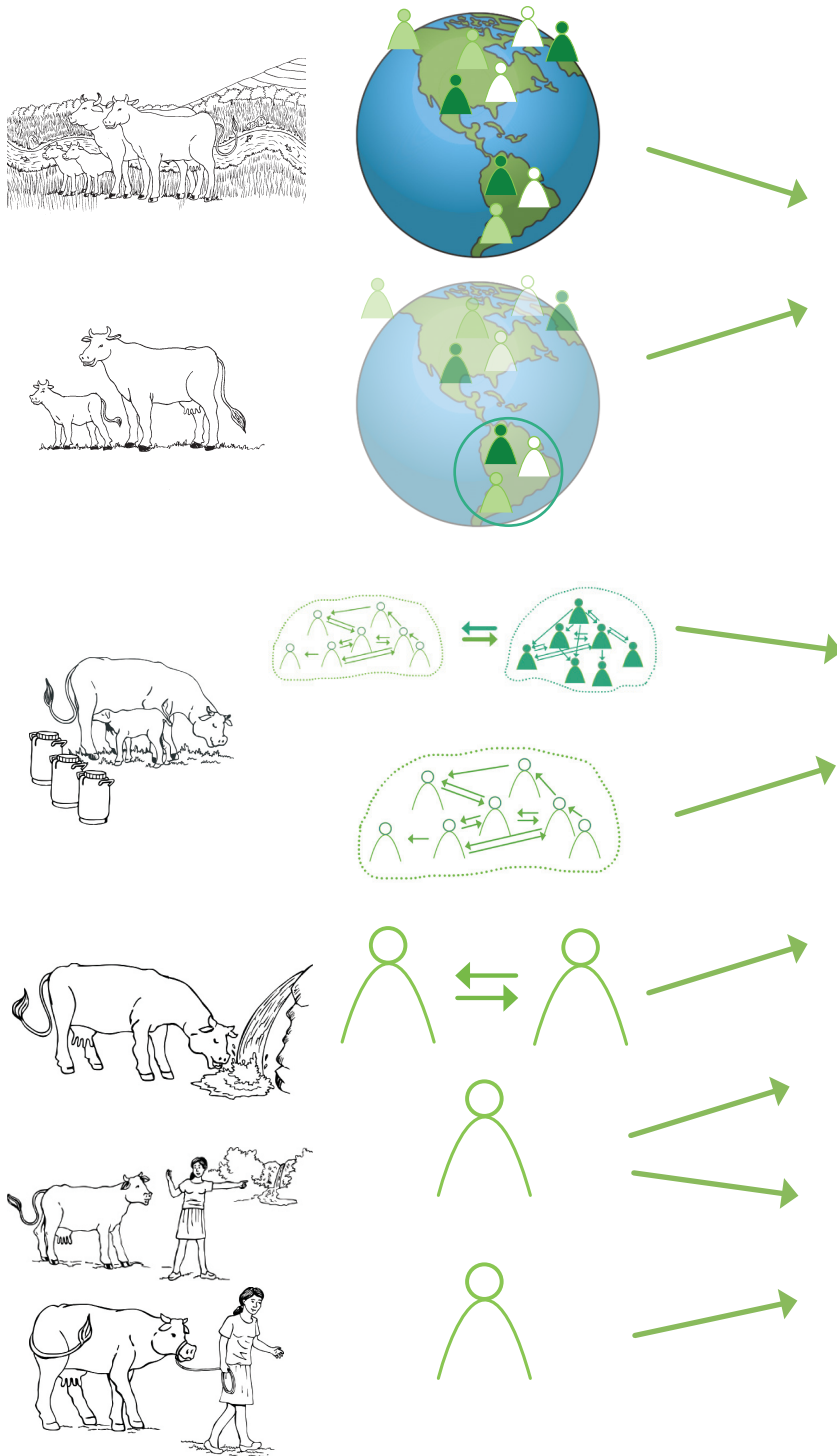
¿Cómo podemos medir...?

- Paz
- Transformación de conflictos
- Cohesión social
- Espacios de sociedad civil
- Resiliencia individual y colectiva
- Actitudes

¿Qué desafíos nos encontramos al monitorear y evaluar la paz y la transformación de conflictos?

# Nuestra Teoría de Cambio...

## Matriz de Impacto



<b>Visión</b>	Futuro deseado Sostenibilidad - Paz positiva	
<b>Impacto</b>	Cambios en el bienestar individual y social	
<b>Nivel socio-político</b>	Cambios estructurales	
	Cambios culturales	
Cultura - Estructura		
Inter-grupal	Interacciones inter-grupales	
Intra-grupal	Interacciones intra-grupales	
<b>Individual/ inter- individual</b>	Relaciones entre individuos	
	Comportamiento individual	
	Percepciones Actitudes Habilidades Conocimiento	
<b>Intervenciones</b>	Procesos Métodos Actividades...	

# Paz Negativa o Paz Real Política

Negociaciones  
Acuerdos de Paz



**Guerra**  
Violencia  
sostenida



**Desarme**  
Período  
post-  
acuerdo

**Paz Política**  
**Paz Negativa**

... es la ausencia  
de violencia o  
del miedo  
a la violencia

# Indicadores de Paz Negativa (ejemplo)

<b>Conflicto doméstico e internacional</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Número de conflictos que se han librado</li><li>• Número de muertes por conflicto organizado (externo)</li><li>• Número de muertes por conflicto organizado (interno)</li><li>• Nivel de conflicto organizado</li><li>• Relaciones con los países vecinos</li></ul>
<b>La seguridad de la sociedad</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nivel de criminalidad percibida</li><li>• Número de refugiados y desplazados</li><li>• Inestabilidad política</li><li>• Escala del terror político</li><li>• Número de homicidios</li><li>• Nivel de crímenes violentos</li><li>• Probabilidad de manifestaciones violentas</li><li>• Número de personas en la cárcel</li><li>• Número de oficinas de policía y seguridad</li></ul>
<b>Militarización</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gasto militar como % del PIB</li><li>• Número de personal de los servicios armados</li><li>• Volumen de las importaciones de armas convencionales</li><li>• Volumen de las exportaciones de armas convencionales</li><li>• Contribución financiera a las misiones de mantenimiento de la paz de las Naciones Unidas</li><li>• Armas nucleares y pesadas</li><li>• Facilidad de acceso a las armas pequeñas y ligeras</li></ul>

# Paz Positiva

## Paz Positiva

... se refiere a las actitudes, instituciones y estructuras que crean y mantienen sociedades pacíficas.

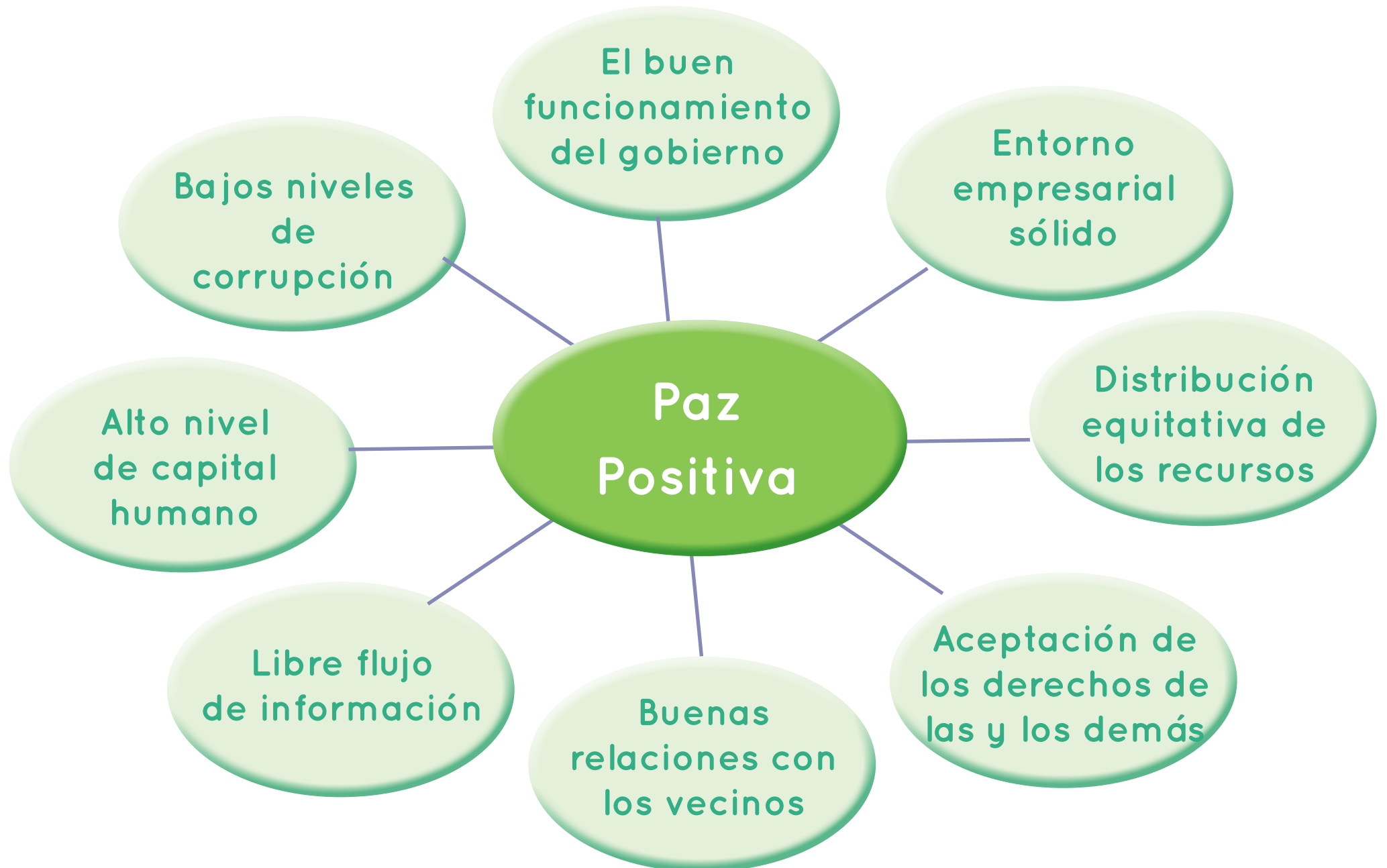
Institute for Economics and Peace (IEP)

...se refiere a la realización de gran alcance de la justicia social (y por lo tanto la ausencia de violencia estructural)

JP Lederach

y ecológica !!!

# Pilares de Paz Positiva



# Indicadores de Paz Positiva

<b>El buen funcionamiento del gobierno</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La eficacia del gobierno</li><li>• Estado de derecho</li><li>• Cultura política</li></ul>
<b>Entorno empresarial sólido</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fase de hacer negocios</li><li>• Libertad económica</li><li>• PIB per cápita</li></ul>
<b>Distribución equitativa de recursos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pérdida del índice de esperanza de vida</li><li>• Coeficiente de GINI</li><li>• Población que vive por debajo de los U\$2/día</li></ul>
<b>Aceptación de los derechos de las y los demás</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• La hostilidad hacia los extranjeros</li><li>• Índice de empoderamiento</li><li>• Desigualdad de género</li></ul>
<b>Buenas relaciones con los vecinos</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Satisfacción con la comunidad</li><li>• Integración regional</li><li>• Cohesión intergrupala</li></ul>
<b>Libre flujo de información</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Índice de libertad de prensa</li><li>• La clasificación mundial de la libertad de prensa</li><li>• Teléfonos móviles por 1000</li></ul>
<b>Altos niveles de capital humano</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Índice de desarrollo de la juventud</li><li>• IDH sin ingresos</li><li>• Número de publicaciones científicas</li></ul>
<b>Bajo nivel de corrupción</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Control de la corrupción</li><li>• Las élites fraccionarias</li><li>• Percepciones de la corrupción</li></ul>



# Índice Global de Paz 2020 (Global Peace Index 2020)

RANK	COUNTRY	SCORE	CHANGE	RANK	COUNTRY	SCORE	CHANGE	RANK	COUNTRY	SCORE	CHANGE
84	Peru	2.066	+ 3	112	Djibouti	2.215	+ 6	138	Niger	2.608	+ 11
85	Kosovo	2.07	+ 6	113	El Salvador	2.243	+ 2	139	India	2.628	+ 2
=88	Bolivia	2.074	+ 3	114	Thailand	2.245	+ 1	140	Colombia	2.646	+ 3
=88	Cuba	2.074	+ 2	115	Guatemala	2.267	+ 1	141	Cameroon	2.65	+ 1
88	Trinidad and Tobago	2.078	+ 4	116	Turkmenistan	2.276	+ 1	142	Iran	2.672	+ 5
89	Guinea	2.082	+ 7	=117	Algeria	2.287	↔	143	Palestine	2.699	+ 1
90	Ecuador	2.085	+ 17	=117	Mauritania	2.287	+ 1	144	Mali	2.729	↔
91	Angola	2.087	+ 2	119	Honduras	2.288	+ 4	145	Israel	2.775	+ 1
92	Tunisia	2.09	+ 1	120	Azerbaijan	2.3	+ 12	146	Lebanon	2.828	+ 2
93	Kyrgyz Republic	2.094	+ 2	121	United States of America	2.307	↔	147	Nigeria	2.865	↔
94	Belarus	2.111	+ 4	122	Burkina Faso	2.316	+ 13	148	Ukraine	2.927	+ 1
=95	Gabon	2.116	+ 1	123	South Africa	2.317	+ 3	149	Venezuela	2.936	+ 4
=95	Georgia	2.116	+ 4	124	Republic of the Congo	2.343	+ 1	150	Turkey	2.959	+ 2
97	Bangladesh	2.121	+ 7	125	Kenya	2.375	+ 3	151	North Korea	2.962	+ 1
98	Lesotho	2.131	+ 5	126	Brazil	2.413	+ 3	152	Pakistan	2.973	+ 1
=99	Armenia	2.135	+ 15	127	Myanmar	2.424	+ 2	153	Sudan	3.043	+ 2
=99	Mozambique	2.135	+ 2	128	Saudi Arabia	2.443	+ 3	154	Russia	3.049	↔
=101	Guinea-Bissau	2.157	+ 9	129	Philippines	2.471	+ 6	155	Central African Republic	3.237	+ 3
=101	Papua New Guinea	2.157	+ 5	130	Egypt	2.481	+ 2	156	Democratic Republic of the Congo	3.243	↔
103	Uzbekistan	2.158	+ 1	131	Zimbabwe	2.485	+ 1	157	Libya	3.258	↔
104	China	2.168	+ 4	132	Burundi	2.506	+ 6	158	Somalia	3.302	+ 3
105	Cote d'ivoire	2.169	+ 7	133	Ethiopia	2.526	+ 3	159	Yemen	3.411	↔
106	Benin	2.182	+ 35	134	Chad	2.538	+ 1	160	South Sudan	3.447	+ 1
107	Tajikistan	2.188	+ 1	135	Nicaragua	2.553	+ 15	161	Iraq	3.487	+ 1
108	Togo	2.201	+ 3	136	Eritrea	2.567	+ 3	162	Syria	3.539	↔
109	Uganda	2.202	+ 3	137	Mexico	2.572	+ 3	163	Afghanistan	3.644	↔
110	Bahrain	2.209	+ 9								
111	Haiti	2.211	+ 18								

De 66 a 135 en 2 años

# Espacio 2021

**88% de la población mundial vive en sociedades restringidas, reprimidas o cerradas.**

De 7,8 mil millones de personas en la Tierra, 6,8 mil millones tienen que lidiar con gobiernos que limitan los derechos básicos.

**70%** de la población mundial vive en estados de las categorías „**reprimido**“ (36) o „**cerrado**“ (24)...

**4% más** que en 2020.



**3% abierta** (264 millones)



**9% limitada** (719 millones)



**18% restringida** (1.422 millones)

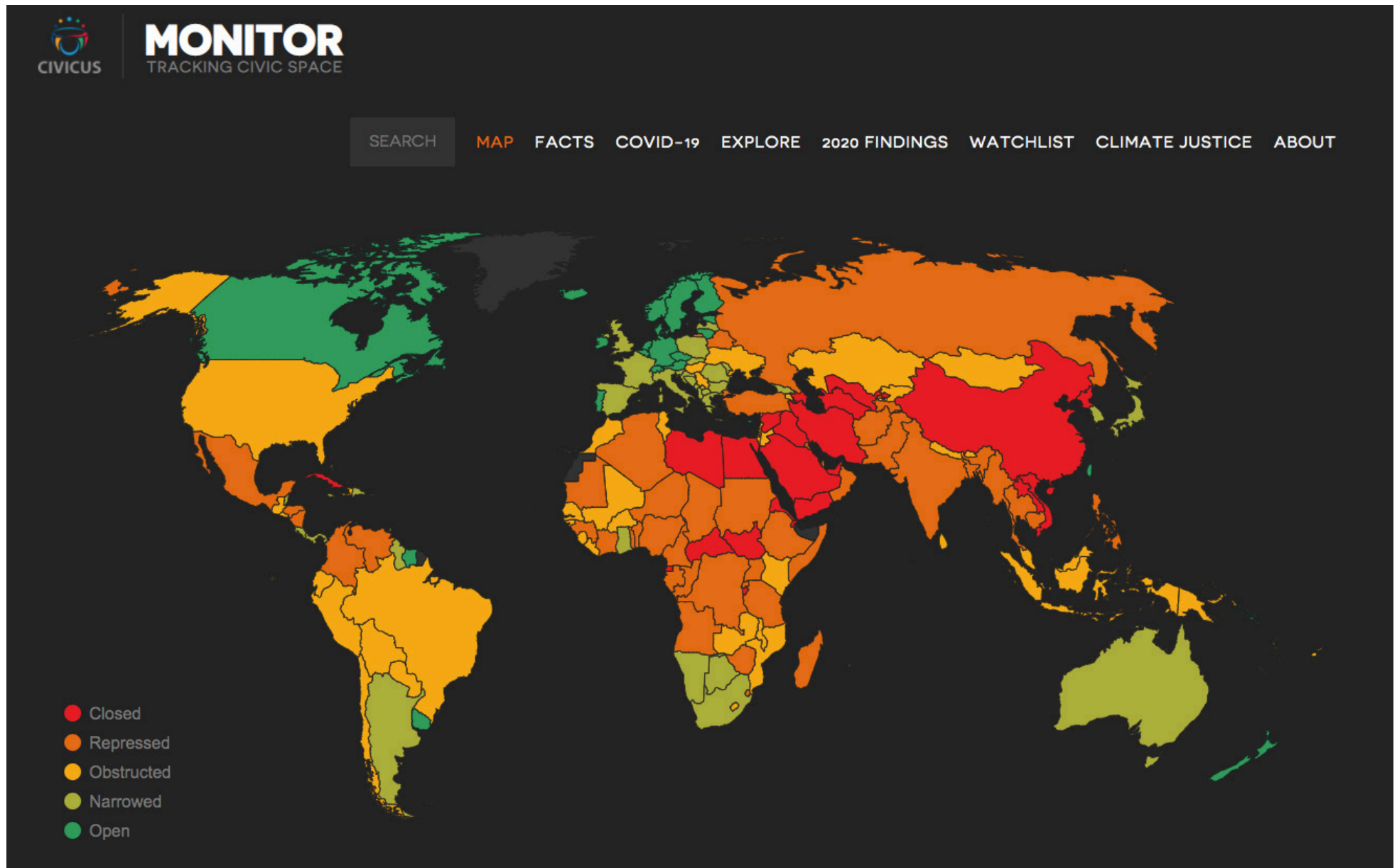


**44% reprimida** (3.383 millones)



**26% cerrada** (1.992 millones)

# Monitorio 2021 - Civicus



# Espacio de sociedad civil “cerrado” significa...

- El espacio de la sociedad civil está - en términos legales y prácticos - completamente cerrado.
- Existe una atmósfera de miedo en la que el Estado y los poderosos agentes no estatales se salen con la suya al encarcelar, maltratar físicamente o matar a personas por ejercer sus libertades de asociación, reunión y expresión.
- Cualquier crítica al régimen en el poder se castiga con dureza.
- No hay libertad de prensa.
- Internet está fuertemente censurado y la mayoría de los sitios web están bloqueados.

# Desempacando indicadores



# Desempacando indicadores

## 1. Precisar el significado del indicador

Definir el significado de conceptos clave de cada indicador

## 2. Definir la escala del indicador

De acuerdo al tipo y significado de cada indicador, construir escalas del indicador.

## 3. ¿Cómo podemos medir el cambio?

Identificar métodos y herramientas para medir cada indicador

## 4. Ajustar y mejorar el camino hacia la sostenibilidad

Este es el momento de regresar al camino hacia la sostenibilidad y mejorar/cambiar indicadores o incluso resultados si nos damos cuenta que será muy complejo o poco probable de alcanzarlo en el período previsto y/o de medirlo.

# Desempacando indicadores

## Ejemplo: Gestión de desechos

Diversidad de  
perspectivas



# Desempacando indicadores... un ejemplo





# 1. Precisar el significado de cada indicador

Indicador:	200 mujeres económicamente empoderadas participan en las estructuras comunitarias de Shashamane a finales del proyecto
------------	--

## Paso 1: Identificar el concepto clave de cada indicador

200 mujeres económicamente empoderadas participan en las estructuras comunitarias de Shashamane a finales del proyecto

- económicamente empoderadas
- participan
- estructuras comunitarias

# 1. Precisar el significado de cada indicador

Indicador:	200 mujeres <u>económicamente empoderadas</u> <u>participan</u> en las <u>estructuras comunitarias</u> de Shashamane a finales del proyecto
------------	---

## Paso 2: Definir los conceptos clave del indicador

- La participación es el acto de participar, o estar relacionado con un conjunto mayor. Otra palabra para esto es implicación.
  - El acto de compartir las actividades de un grupo.
  - La condición de compartir en común con otros (como compañeros o socios, etc.) (Fuente: [www.vocabulary.com](http://www.vocabulary.com))
- La participación política incluye un amplio abanico de actividades a través de las cuales las personas desarrollan y expresan sus opiniones sobre el mundo y cómo se gobierna, e intentan tomar parte y dar forma a las decisiones que afectan a sus vidas. (Fuente: [www.ncbi.nlm.nih.gov](http://www.ncbi.nlm.nih.gov))

**Pero, ¿cómo podemos medir participación???**... Continúa desempacando...

# Desempacando indicadores... ejemplo

## Diferentes enfoques del mismo concepto

### Enfoque 1: Prácticas

La participación significa que cualquier miembro de la comunidad que quiera formar parte de cualquier estructura comunitaria adopte las siguientes prácticas:

- Establece relaciones con todos los miembros del grupo (mujeres, hombres, jóvenes, ancianos, personas con discapacidad).
- Escucha a todos los miembros del grupo, especialmente a los de distinto género y/o edad.
- Promueve el compromiso de todos los miembros del grupo.
- Participa en las actividades del grupo.
- Contribuye a la toma de decisiones del grupo.
- Comparte la visión del grupo.
- Comparte los objetivos del grupo.
- Se compromete a dedicar tiempo y trabajo a la consecución de los objetivos del grupo.

# Desempacando indicadores... ejemplo

## Diferentes enfoques del mismo concepto

### Enfoque 2: Niveles de participación (1)

Participación significa que las mujeres alcancen el nivel de participación más elevado:

1. Instrumentalización
2. Instrucción
3. Información
4. Consulta
5. Inclusión
6. Toma de decisiones compartida
7. Delegación parcial de la autoridad de toma de decisiones
8. Autoridad de toma de decisiones
9. Iniciativas propias de la comunidad con equidad de género

# “Tejido social”..... Cohesión Social

La cohesión social se refiere...

- "al **sentido de pertenencia** y de sentirse parte del grupo;
- la medida en que los miembros de la comunidad **quieren cooperar para resolver los problemas colectivos**;
- el **nivel de interconexión** entre los miembros de la comunidad (densidad de la red social);
- el **nivel de división** en facciones; y
- el **nivel de confianza** de los demás miembros".

(Petit, 2019, p. 40).

# “Tejido social”..... Cohesión Social

Cohesión social también se puede entender como

- "la **fuerza, la calidad y la diversidad de las relaciones** entre las personas, los grupos y las comunidades, así como
- los **vínculos** entre la sociedad y el Estado, los mercados y otras instituciones,
- todo ello basado en la **confianza**, el **respeto**, la **mutualidad** y la **igualdad de oportunidades**,
- para la **dignidad y el bienestar** de cada persona y el **bien común** de todos.

# Cohesión Social



# Cohesión Social

## Esfera política

- Políticas sobre oportunidades iguales, desigualdades y manejo de diversidad y conflictos
- Participación cívica en la vida pública
- Legitimidad de instituciones

## Esfera socio-cultural

- Relaciones sociales, interacciones y vínculos
- Capital social
- Normas que influyen y facilitan la vida socio-cultural

## Esfera económica

- Acceso a servicios sociales básicos; oportunidades económicas y de medios de vida
- Gestión y distribución de recursos
- Participación en el intercambio de bienes y servicios



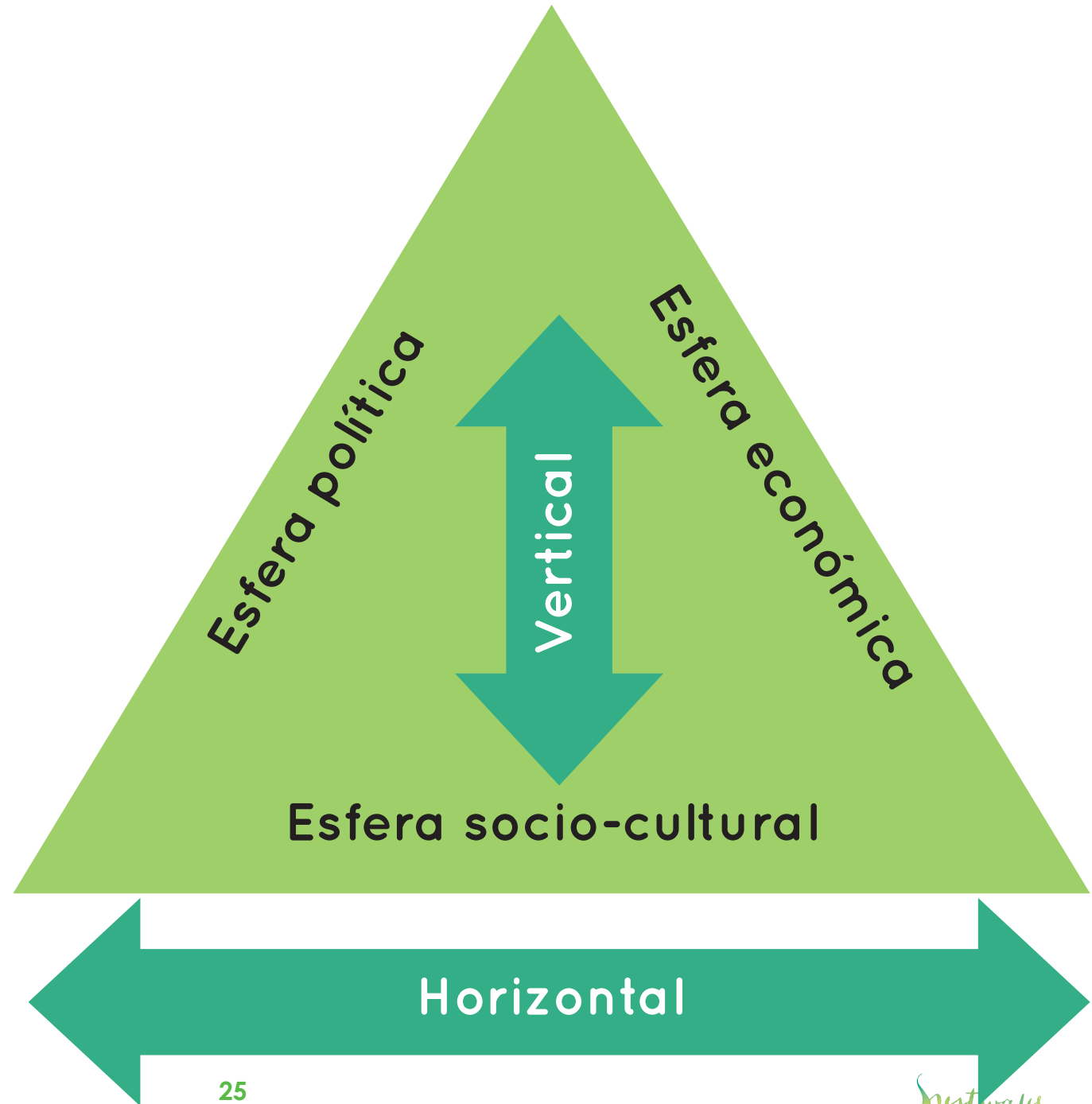


# Cohesión Social

La **dimensionalidad horizontal y vertical**:

La cohesión social está determinada por la **fuerza y la calidad de las relaciones horizontales y verticales** de una sociedad.

Ambas son de vital importancia para la paz, la justicia y la estabilidad.



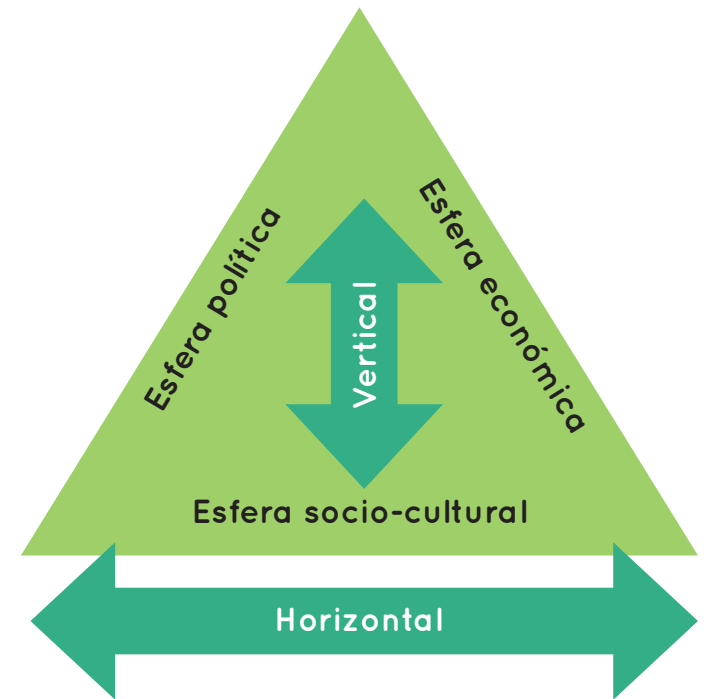
# Cohesión Social

## Dimensión vertical

- Relaciones Estado - sociedad
- Relaciones mercado . sociedad
- Relaciones entre sociedad e instituciones no-estatales
- Relaciones a través de jerarquías

## Dimensión horizontal

- Vínculos intra-grupales / intra-comunitarios
- Puentes inter-grupales / inter-comunitarios



# A desempacar...

# Sources

Adicionalmente a las fuentes ya citadas, la presentación se basa en aportes de las y los siguientes autores y/o procesos de formación:

- Aronson, Ellito et al. Sozialpsychologie (2014). Pearson Deutschland. Hallbergmoos/Alemania.
- Austin, Beatrix et al (2020); Berghof Foundation (Hrsg.). Berghof Glossar zu Konflikttransformation und Friedensförderung
- Brot für die Welt (2020). Atlas der Zivilgesellschaft. CDA Collaborative Learning Projects (2009, 2016). Reflecting on Peace Practice: Participant Training Manual. Cambridge.
- Clarke-Habibi, Sara (2020). Peace Psychology Course. ForumZFD.
- Civicus Report 2019. <https://civicus.contentfiles.net/media/assets/file/GlobalReport2019.pdf>
- ForumZFD (2019). Berufsbegleitender Kurs "Friedens- und Konfliktarbeit", Modul 1.
- Galtung, Johan (1990). Cultural Violence. Journal of Peace Research, vol. 27, N° 3, pp. 291-305.
- Glasl, Friedrich (2013). Konfliktmanagement. Ein Handbuch für Führungskräfte, Beraterinnen und Berater. Haupt Verlag; Verlag Freies Geistesleben. 11a edición. Stuttgart, Alemania.
- Harto de Vera, Fernando (2016). La construcción del concepto de paz: paz negativa, paz positiva y paz imperfecta. En: Cuadernos de estrategia, N°. 183, 2016 (Ejemplar dedicado a: Política y violencia: comprensión teórica y desarrollo en la acción colectiva), págs. 119-146 <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5832796> (downloaded 08.01.21)
- Institute for Economics and Peace (IEP); (2020). Global Peace Index 2020.
- Kessler, Thomas; Fritsche, Immo (2018). Sozialpsychologie. Springer Fachmedien Wiesbaden.
- Körppen, Daniela; Ropers, Norbert; Giessman Hans J. (2011). The Non-Linearity of Peace Processes. Theory and Practice of Systemic Conflict Transformation. Barbara Budrich Publishers. Leverkusen Opladen, Alemania
- Lederach, John Paul (2009). El pequeño libro de Transformación de Conflictos. Good Books; Eastern Mennonite University. USA.
- Lederach, John Paul (2010). The Moral Imagination. The art and soul of building peace. Oxford University Press. New York, USA.
- Rodríguez, Guisselle; Meléndez, Narda; Velásquez, Emma; Fuentes, María Alicia. Serie hacia la Equidad. Unión Mundial para la Naturaleza y Fundación Arias para la Paz y el Progreso Humano. San José, Costa Rica. Agosto, 1999.
- Rosling, Hans; Rosling Ola; Rosling Rönnlund, Anna. Factfulness: Ten reasons we're wrong about the world - and why things are better than you think. Sceptre. Great Britain. 2018.
- Schippa, Camilla (2013). From measuring negative peace to understanding positive peace. Institute for Economics and Peace. <https://www.slideshare.net/genevadeclaration/camilla-schippa-institute-for-economics-and-peace> (Download: 07.01.21)
- Stockholm Resilience Centre. <https://www.stockholmresilience.org/research/planetary-boundaries/planetary-boundaries/about-the-research/the-nine-planetary-boundaries.html>
- United Nations. <https://sdgs.un.org/goals>